



สรุปมติการประชุม  
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ครั้งที่ 1/2569

วันเสาร์ที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2569 เวลา 09.30 น. เป็นต้นไป

ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร  
และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM Cloud Meeting (Meeting Id : 256-300-0444)

1. เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ

- 1) การประชุมครั้งนี้เป็นการประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส. - กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom Cloud Meeting
- 2) กรรมการตอบเข้าประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส. - กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร จำนวน 1 ท่าน
- 3) กรรมการตอบเข้าประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom Cloud Meeting จำนวน 3 ท่าน
- 4) กรรมการแจ้งไม่สามารถเข้าประชุมได้ (ติดภารกิจ) จำนวน 1 ท่าน
- 5) ผู้เข้าร่วมประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom Cloud Meeting จำนวน 1 ท่าน คือ รองอธิการบดีฝ่ายการเงิน (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.หนึ่งทัย ขอผลกลาง ; รักษาการ) (วาระที่ 1.4)

อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานได้ตรวจสอบองค์ประชุมและบันทึกภาพหน้าจอของผู้เข้าประชุม เพื่อยืนยันการเข้าประชุม ก่อนที่จะเริ่มการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 1/2569

มติที่ประชุม รับทราบ

1.2 เรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง ขออนุมัติ (ร่าง) รายงานการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2567-30 กันยายน พ.ศ. 2568)

มติที่ประชุม รับทราบเรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง ขออนุมัติ (ร่าง) รายงานการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2567-30 กันยายน พ.ศ. 2568) ตามมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในการประชุมครั้งที่ 10/2568 เมื่อวันเสาร์ที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ตามที่เสนอ

1.3 เรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เรื่อง คณะกรรมการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการปฏิรูประบบการจัดการภายใน มทส.

มติที่ประชุม รับทราบเรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เรื่อง คณะกรรมการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการปฏิรูประบบการจัดการภายใน มทส. ตามมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในการประชุมครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามที่เสนอ

1.4 เรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานทางการเงินของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) ขอชื่นชมการนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานทางการเงินที่ใช้ template เดียวกัน ทำให้เห็นภาพรวมข้อมูลสถานะทางการเงินได้ชัดเจนและเข้าใจง่ายขึ้น นอกจากนี้ควรนำรูปแบบการรายงานผลในลักษณะ template ไปขยายผลใช้กับด้านอื่น ๆ ด้วย เช่น ด้านบริหารงานบุคคล ด้านการวิจัย และด้านคุณภาพบัณฑิต เป็นต้น

- 2) มหาวิทยาลัยควรจัดทำแผนทางด้าน cash flow ล่วงหน้า 3 - 5 ปี หรือ 10 ปี เพื่อให้เห็นทิศทางในอนาคต โดยควรมีการอ้างอิงหลักฐานที่ชัดเจนไม่ใช่อ้างอิงเชิงตัวเลขเท่านั้น นอกจากนี้ ควรวิเคราะห์รายละเอียดให้เห็นว่ารายรับและรายจ่าย ในช่วง 3 - 5 ปีข้างหน้าเป็นอย่างไร รวมถึงรายรับที่ลดลงและรายจ่ายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากสาเหตุใด และควรกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในการแก้ไขปัญหา
- 3) มหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้มแข็งแก่บุคลากรประจำให้มีความเก่งและเข้าใจในเรื่อง direction strategy เนื่องจากบุคลากรประจำเป็นผู้ขับเคลื่อนในระยะยาว
- 4) สถานะทางการเงินของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และเทคโนโลยีธานี ยังน่าเป็นห่วง โดยเฉพาะโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีที่มีรายได้ลดลงต่อเนื่องและค่าใช้จ่ายบุคลากรค่อนข้างสูงชัน หากมีการปฏิรูประบบของหน่วยงานควรมีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง
- 5) โรงเรียนสุรวิวัฒน์มีผลประกอบการดีและจากการรายงานผลการดำเนินงานก่อนหน้านี้พบว่า มีบางกิจกรรมมีการใช้งบประมาณรายจ่ายต่ำกว่าแผน เนื่องจากผู้ปกครองเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในกิจกรรมดังกล่าว จึงไม่ปรากฏรายจ่ายของกิจกรรมนี้ ซึ่งอาจทำให้ตัวเลขงบประมาณไม่สะท้อน performance ของการบริหารงานที่แท้จริง ดังนั้น ควรมีการตรวจสอบให้ชัดเจนและควรมีการ Benchmark กับโรงเรียนในรูปแบบใกล้เคียงกัน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และมีการพัฒนาโรงเรียนอย่างต่อเนื่อง

- มติที่ประชุม 1) รับทราบเรื่องแจ้งจากสภามหาวิทยาลัย เรื่อง ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินงานทางการเงินของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามมติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในการประชุมครั้งที่ 11/2568 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ตามที่เสนอ
- 2) ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะต่อไป

1.5 ผลการเวียนขอมติคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน เรื่อง ขอความเห็นชอบประเด็นข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะและมติที่จะติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นใหม่ ณ ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

มติที่ประชุม รับทราบผลการเวียนขอมติคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน เรื่อง ขอความเห็นชอบประเด็นข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะและมติที่จะติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นใหม่ ณ ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รวม 41 ประเด็น ตามที่เสนอ

## 2. เรื่องรับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 10/2568 (ประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568)

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 10/2568 ตามผลการเวียนรับรองโดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

## 3. เรื่องสืบเนื่อง

3.1 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) กรอบการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568 ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) เห็นควรใช้กรอบการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568 ใน 3 เรื่อง ตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอ โดยตัดส่วนที่เป็นเรื่องการประเมินการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ด้วยวิธีการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (มทส.) ออกไปก่อน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการปรับปรุง

- 2) ในเรื่องการประเมินการรับรู้ของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ด้วยวิธีการเทียบระดับการบริหารและการจัดการมหาวิทยาลัย (Benchmarking of University Governance) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (มทส.) ในแต่ละมิติมีความหมายที่ดี อาจพิจารณาเลือกข้อคำถามบางส่วนมาใช้ประเมินได้
- 3) การประเมินสภามหาวิทยาลัยควรสะท้อนว่ากรรมการสภามหาวิทยาลัย รู้จักบทบาทหน้าที่ของตนเองและรู้จักมหาวิทยาลัยหรือไม่ อย่างไร เพื่อไม่ให้เกิดการทำงานที่ซ้ำซ้อนหรือก้าวถอยหลังฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัย รวมถึงควรมีการสื่อสารนโยบายจากสภามหาวิทยาลัยไปสู่บุคลากรให้ชัดเจน
- 4) เห็นควรให้ฝ่ายเลขานุการฯ ศึกษารูปแบบการประเมินจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ และนำหารือในการประชุมครั้งที่ 3/2569 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2569

- มติที่ประชุม
- 1) เห็นชอบกรอบการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568 ตาม (ร่าง) กรอบการประเมินฯ ตามที่เสนอ ประกอบด้วย 3 เรื่อง ดังนี้
    - (1) การประเมินผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568 มี 3 ส่วน ได้แก่
      - (1.1) การปฏิบัติหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัยตามที่กฎหมายกำหนด
      - (1.2) ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย
      - (1.3) การได้รับข้อมูลสนับสนุนจากฝ่ายเลขานุการของสภามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย
    - (2) การประเมินการรับรู้การดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยของผู้บริหารภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568
    - (3) การสอบถามความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568
  - 2) มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ศึกษารูปแบบการประเมินจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ร่วมกับประธานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน เพื่อนำเสนอหารือในการประชุมครั้งที่ 3/2569 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2569

### 3.2 ขอรื้อการประเมินหน่วยงานในระดับสำนักวิชา (คณะ)

#### ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) การประเมินผลอาจพิจารณาใน 3 เรื่อง เพื่อนำไปสู่กระบวนการสร้างคุณค่า ได้แก่
  - (1) พันธกิจของหน่วยงาน เพื่อพิจารณาความสอดคล้องกับ vision ของมหาวิทยาลัย
  - (2) แผนงานและแผนเงินของหน่วยงาน เพื่อพิจารณาว่าสร้างผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยอย่างไร
  - (3) บางหน่วยงานต้องทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ในมหาวิทยาลัย ดังนั้น ควรพิจารณาเรื่องการประสานงานและการทำงานร่วมกันกับหน่วยงานอื่น ๆ ว่าเป็นอย่างไร มาพิจารณาเพื่อการประเมินในส่วนนี้ร่วมด้วย
- 2) เห็นควรให้ฝ่ายเลขานุการฯ ศึกษาโมเดล CPER ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ซึ่งกำลังจะใช้ CPER Model ประเมินกับองค์กรมหาชน
- 3) ประธานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน และฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน รับไปศึกษาและนำเสนอในการประชุมครั้งที่ 3/2569 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2569

- มติที่ประชุม
- มอบหมายให้ประธานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน และฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ร่วมกันศึกษาและนำเสนอในการประชุมครั้งที่ 3/2569 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2569

#### 4. เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

##### 4.1 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) สรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568

- มติที่ประชุม 1) อนุมัติสรุปผลการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568 ตาม (ร่าง) สรุปผลฯ ที่เสนอ
- 2) รับทราบข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่มีต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568

#### 5. เรื่องอื่น ๆ

##### 5.1 กำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 2/2569

- มติที่ประชุม 1) อนุมัติกำหนดให้มีการเยี่ยมชมหน่วยงานมหาวิทยาลัย ในวันพุธที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 ในช่วงบ่าย และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 2/2569 ในวันพฤหัสบดีที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 เวลา 09.30 น. เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารมหาวิทยาลัย เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพิ่มเติมใน 6 เรื่อง ณ ห้องประชุมสารนิเทศ อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM Cloud Meeting
- 2) อนุมัติกำหนดให้เปลี่ยนวันประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 3/2569 จากวันเสาร์ที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2569 เป็นวันเสาร์ที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2569 เวลา 09.30 น. ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร



(รองศาสตราจารย์ ดร.กองพล อารีรักษ์)

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน